



Plats och tid KS-salen, kommunkontoret, tisdag 2025-05-06, kl. 08:30-12:30

Beslutande Claes Sjökvist (S), ordförande
Helena Stålhandske (S)
Gunnar Malgeryd (C)
Åke Sandberg (M)

Övriga deltagande Amra Avdispahic, barn- och utbildningschef (§ 41). Malin Petersson, verksamhetsutvecklare (§ 41). Fredrik Svaton, administrativ chef (§ 43, 46). Henrik Remmerfelt, kommundirektör. Emmeli Gilstring, sekreterare.

Utses att justera Gunnar Malgeryd
Justeringens plats och tid Digitalt, måndag 2025-05-12

Under- skrifter	Sekreterare	_____	Paragrafer	<u>41-46</u>
		Emmeli Gilstring		
	Ordförande	_____		
		Claes Sjökvist		
	Justerande	_____		
		Gunnar Malgeryd		

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ Arbetsutskottet

Sammanträdesdatum 2025-05-06

Datum för anslagsuppsättande 2025-05-13

Datum för anslags nedtagande 2025-06-05

Förvaringsplats för protokollet Kommunkontoret

Underskrift _____
Emmeli Gilstring

Utdragsbestyrkande



Innehållsförteckning

Ärende	Dnr	Sida
§ 41 Information från Barn- och utbildningsverksamheten	KS 2025/29 600	3
§ 42 Samverkansavtal med Tranås kommun angående planarkitekt	KS 2025/156 210	4 - 5
§ 43 Utredning kultur- och fritidsnämnd	KS 2025/104 800	6
§ 44 Fördjupad samverkan inom Itsam	KS 2025/162 106	7 - 11
§ 45 Rapporter kommunstyrelsens arbetsutskott 2025	KS 2025/1 009	12
§ 46 Övrigt kommunstyrelsens arbetsutskott 2025	KS 2025/2 009	13



Au § 41

Dnr KS 2025/29 600

Information från Barn- och utbildningsverksamheten

Barn- och utbildningschef Amra Avdispahic informerar om:

- Redovisning av personalens behörigheter
- Antal inskrivna barn inom samtliga skolformer
- Ombyggnation Dalen
- Presentation av verksamhetsutvecklare Malin Petersson

Arbetsutskottet beslutar
att lägga informationen till handlingarna.



Au § 42

Dnr KS 2025/156 210

Samverkansavtal med Tranås kommun angående planarkitekt

Bakgrund och ärendebeskrivning

Boxholms kommun har samverkan med Tranås kommun genom samverkansavtalet för KÖBYT (Kinda, Ödeshög, Boxholm, Ydre och Tranås) sedan många år tillbaka. Boxholm har framfört behov av planererstöd och Tranås kan bistå med detta.

Boxholm kommun har tidigare haft anställda planerare samt planerare via konsulttjänst, med följderna att det varit svårt att uppnå kontinuitet.

Tranås kommun har en väl fungerande planavdelning med 4 planarkitekter och ett antal kringliggande funktioner som översiktsplanering, mark- och exploatering. Detta gör arbetsplatsen attraktiv för dessa planerare. Inom området för arkitekter och planerare finns det dessutom olika fördjupningar eller specialiseringar som gör att var och en inom en grupp kompletterar varandra.

Tranås kommun kommer i samband med tecknande av samverkansavtal att anställa ytterligare en planarkitekt och genom detta avtal erbjuda 100% av en planerartjänst till Boxholms kommun. Boxholms kommun får en kontaktperson som även upparbetar kontaktnät i Boxholm genom fysisk närvaro i Boxholm delar av arbetsveckan. För att göra tjänsten attraktiv för båda kommunerna behöver inte kontaktpersonen enbart jobba med uppdrag i Boxholm samtidigt som nuvarande planarkitekter i Tranås kan ta uppdrag i Boxholm beroende på uppdragets utformning.

Förvaltningens ståndpunkt

Förvaltningen anser att denna typ av samverkansavtal är mycket bra för alla inblandade parter för att ge en större attraktivitet till arbetet och att säkra kompetensförsörjningen. Detta ger oss en funktion, snarare än en person vilket säkerställer vår kontinuitet inom området. Förvaltningen ställer sig bakom beslutet under förutsättning av beslutet tillstyrks av Samhällsbyggnadsnämndens ordinarie nämndsmöte 2025-05-27.

Finansiering

Finansiering finns redan avsatt för denna tjänst hos Samhällsbyggnadsnämnden.

Förvaltningens förslag till beslut

att godkänna förslaget till samverkansavtal,

att kommundirektören undertecknar samverkansavtalet efter beslut om godkännande av avtal i samhällsbyggnadsnämnden.

Beslutsunderlag

Avtal om interkommunal samverkan fysisk planering



Kommunstyrelsen i Tranås § 69 Samverkansavtal med Boxholms kommun gällande fysisk planering

Arbetsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen besluta att godkänna förslaget till samverkansavtal,

att kommundirektören undertecknar samverkansavtalet efter beslut om godkännande av avtal i samhällsbyggnadsnämnden.

Beslut till:
Samhällsbyggnadschef
Tranås kommun



Au § 43

Dnr KS 2025/104 800

Utredning kultur- och fritidsnämnd

Kultur- och turismchef Fredrik Svaton informerar om utredning av förslag om bildande av kultur- och fritidsnämnd.

Arbetsutskottet beslutar

att lägga informationen till handlingarna.



Au § 44

Dnr KS 2025/162 106

Fördjupad samverkan inom Itsam

Bakgrund och ärendebeskrivning

Under 2024 pågick omfattande diskussioner kring Itsams roll, uppdrag och finansiering med anledning av att Kinda kommun utträdde ur kommunalförbundet. I samband med detta gjordes också förändringar i Itsams styrdokument. Alla fem kvarvarande medlemskommuner antog en ny förbundsordning för Itsam i vilket Itsams uppdrag breddas. I förbundsordningens § 3 om Itsams ändamål framgår numera att förbundets syfte är att utveckla och fördjupa samarbetet mellan medlemmarna för att åstadkomma utveckling och effektivt resursutnyttjande. Där framgår även att medlemskommunerna kan uppdra till förbundet att svara för annan verksamhet än IT om den lever upp till detta, efter ett beslut i direktionen.

I budget för 2025 och 2026 så har direktionen beslutat att delar av Itsams egna kapital ska användas för att bygga upp Itsams förmåga att driva utvecklingen i nya samverkansområden samt i digitaliseringsinitiativ, detta i form av ytterligare medarbetare som ska driva verksamhetsutveckling och digitalisering. I budget för 2026 har direktionen också beslutat att målet med dessa satsningar ska vara en nyttoeffekt på minst sex miljoner kr i effektiviseringar för kommunerna 2027.

Med ledning av § 3 i förbundsordningen så har nu direktionen fattat beslut om vilka principer direktionen anser ska gälla för att Itsam ska åta sig ytterligare uppdrag utöver IT och digitalisering.

Dessa framgår av det protokollsutdrag från direktionen som biläggs denna tjänsteskrivelse, men kan i korthet beskrivas enligt följande:

Mål som ska uppnås med samverkan

Genom fördjupad samverkan ska medlemskommunerna

- höja verksamheternas kvalitet och leverera större nytta för medborgarna
- minska kostnaderna
- frigöra tid för kommunernas medarbetare så att de kan lägga mer tid på kärnuppdraget, och därmed bidra till en bättre kompetensförsörjning
- leva upp till externa krav
- minska sårbarheten genom att fler medarbetare över kommungränserna kan dela på samma arbetsuppgifter

Strategiska vägval

De nya samverkansområdena ska organiseras utifrån följande principer:

- *Skalbart för nya samverkansområden*
Organiseringen av samverkan ska möjliggöra en stegvis utbyggnad med ytterligare samverkansområden.
- *Samverkan - inte samlokalisering*
Samverkan ska organiseras med hjälp av digital teknik och verktyg där



gemensamma arbetssätt och en gemensam organisation är fokus, snarare än fysisk samlokalisering.

- *Skapa förutsättningar att gå snabbare fram när någon kommun får en möjlighet som kan nyttjas*
Lägen uppstå vid pensionsavgångar eller andra händelser som gör att det öppnar sig ett tidsfönster där ökad samverkan kan passa bra eller vara rationellt.
- *Skapa incitament och en struktur för fortsatt effektivisering*
Det är viktigt att organiseringen av den fördjupade samverkan ger förutsättningar för fortsatt effektivisering även efter att tjänsten samorganiserats.
- *Ekonomisk transparens och en tydlig ansvarsfördelning juridiskt, som inte blir alltför komplicerad att administrera*
Det är viktigt att både den juridiska organiseringen och de ekonomiska strukturerna som byggs upp är transparenta och tydliga, och så lätta att administrera som möjligt.
- *Använda kompetensen rätt genom att jobba processinriktat*
Detta innebär att använda specialister där de verkligen behövs och låta andra medarbetare ta hand om uppgifter som inte kräver specialistkunskap.

Val av organisationsform

Direktionen föreslår att kommunerna helt överlåter de verksamhetsområden som ska ingå i samverkansformen till kommunalförbundet, genom ställningstaganden i medlemskommunerna och direktionen.

Ersättningen regleras sedan genom budgeterade kostnader för kommunalförbundet och faktureras utifrån befolkningsmängd.

Itsam ansvarar för att driva och utveckla de delar som inte är specialistfunktioner, såsom kundtjänst/kontaktcenter, enklare rådgivning, digitala tjänster och så vidare. Detta innebär att Itsam är arbetsgivare för de medarbetare som arbetar med dessa funktioner.

För varje samverkansområde utses en eller flera värdkommuner (Itsam kan också vara värdkommun, exempelvis för IT) som ansvarar för specialisttjänster. Då Itsam har budgetansvar för verksamhetsområdet köper sedan Kommunalförbundet denna specialisttjänst av värdkommunerna.

Det fortsatta arbetet

Direktionen har beslutat att de första samverkansområdena som ska undersökas är kontaktcenter (intern- och extern kundtjänst) samt löneadministration. Arbetet med att utforma förslag på hur samverkansområdena ska genomföras i praktiken hanteras inom ramen för den beslutade styr- och samverkansmodellen.



Portföljstyrgruppen, det vill säga kommundirektörerna tillsammans med förbundsdirektören, utgör styrgrupp för det fortsatta arbetet med att implementera den fördjupade samverkan. Portföljstyrgruppen har mandat att revidera tidsplanen samt också att hantera de strategiska och taktiska frågor som uppstår under arbetets gång. Portföljstyrgruppen föreslås även ansvara för att identifiera nya samverkansområden löpande.

Det är också portföljstyrgruppen/kommundirektörerna som ansvarar för att kvalitets-säkra att utformningen lever upp till de mål och principerna som anges ovan. När kommundirektörerna har landat i ett förslag om hur utformningen ska se ut kan direktionen fatta ett beslut om att Itsam åtar sig uppdraget, och ett tillägg till Itsam-avtalet tecknas för det specifika verksamhetsområdet.

Om samverkansområdet innefattar myndighetsutövning som görs på delegation, så ska även ansvarig nämnd/styrelse fatta beslut om denna delegation.

Konsekvensbeskrivning

Ekonomiska konsekvenser

Genom inriktningen som beskrivs ovan ska ett samverkansområde endast samorganiseras om det lever upp till de mål som anges, det vill säga att effekten innebär en ekonomisk effektivisering. Det kan också vara i vissa fall så att samverkan organiseras till samma kostnad som innan, men lever upp till övriga mål. I inriktningen är dock inbyggt att det ska leda till en gemensam effektivisering.

Itsam ansvarar för en transparent redovisning av kostnaderna för tjänsten och att det kan fortsätta att skapas incitament för effektivisering genom det budgetbeslut direktionen fattar för förbundet.

Inledningsvis, under utformningen av tjänsterna, så kommer det krävas arbetstid av relevanta funktioner för att göra processkartläggning och utarbeta ett samverkanskoncept som lever upp till målsättningar och principer. Detta görs huvudsakligen inom ramen för Itsams och medlemskommunernas gemensamma styr- och samverkansmodell.

Juridiska konsekvenser

Utgångspunkten är att använda kommunalförbundets redan befintliga juridiska person för att underlätta den juridiska administrationen av samverkan. Det gör att den juridiska formen blir relativt enkel, där de enda avtal som behöver skrivas, utöver tillägg till Itsam-avtalet, är det som gäller specifika specialisttjänster. Detta avtal behöver också hantera gemensamt nyttjande av kontorslokaler, där också ansvaret för den fysiska arbetsmiljön regleras.

Personuppgiftsansvaret för respektive process behöver regleras. Itsam har ett generellt personuppgiftsavtal med medlemskommunerna, men det kan komma att behövas tillägg till detta.

Vid behov så har Itsam och medlemskommunerna tillgång till intern och extern juridisk kompetens i detta arbete.

Barnrättsliga konsekvenser

Förslaget saknar barnrättsliga konsekvenser.



Påverkan på interna verksamheter

Förslaget innebär att vissa verksamheter kommer att byta huvudman och att vissa medarbetare kan komma att byta arbetsgivare. Samtliga verksamheter kommer i längden att påverkas i någon mån, då processer och kontaktvägar kommer att förändras, men precis som anges under målsättningar ovan så är den långsiktiga målsättningen att skapa en bättre intern och extern service och en mer effektiv verksamhet.

Påverkan på externa aktörer

Förslaget i sig har inte en påverkan på externa aktörer - men målsättningen är att skapa en högre kvalitet samt en mer effektiv och digital ärendehandläggning vilket kan påverka upplevelsen av medlemskommunerna positivt.

Förvaltningens ståndpunkt

Förvaltningen anser att ett fördjupat samarbete är att föredra för att vinna ytterligare synergieffekter av det kommunalförbund vi redan har.

Finansiering

Detta beslut är kostnadsneutralt men ska efterhand leda till effektiviseringar.

Förvaltningens förslag till beslut

att ställa sig bakom inriktningen om att samorganisera ytterligare verksamhet inom Kommunalförbundet Itsam, under förutsättning att dessa lever upp till de mål och principer som anges nedan,

att kommundirektören får uppdraget att, tillsammans med övriga kommundirektörer inom Itsams medlemskommuner, identifiera de samverkansområden som lever upp till dessa mål och principer,

att kommundirektören får rätten att teckna de samverkansavtal som krävs med Kommunalförbundet Itsam. I de fall samverkan innebär att annan part ska utöva myndighetsutövning genom delegation ska ansvarig nämnd först fatta beslut om detta innan ett samverkansavtal tecknas.

Beslutsunderlag

Kommunalförbundet Itsams direktionsbeslut



Arbetsutskottet beslutar föreslå kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att ställa sig bakom inriktningen om att samorganisera ytterligare verksamhet genom Kommunalförbundet Itsam, under förutsättning att dessa lever upp till de mål och principer som anges nedan,

att kommundirektören får uppdraget att, tillsammans med övriga kommundirektörer inom Itsams medlemskommuner, identifiera de samverkansområden som lever upp till dessa mål och principer,

att kommundirektören får rätten att teckna de samverkansavtal som krävs med Kommunalförbundet Itsam. I de fall samverkan innebär att annan part ska utöva myndighetsutövning genom delegation ska ansvarig nämnd först fatta beslut om detta innan ett samverkansavtal tecknas.

Beslut till:
Itsam



Au § 45

Dnr KS 2025/1 009

Rapporter kommunstyrelsens arbetsutskott 2025

Rapport om ekonomisk genomlysning genomförd av Startpoint Advisory
– kommundirektör Henrik Remmerfelt

Förfrågningsunderlag leksaksfabriken och Bjursholm – kommundirektör Henrik
Remmerfelt

Rekrytering av mark- och exploateringsingenjör – kommundirektör Henrik
Remmerfelt



Au § 46

Dnr KS 2025/2 009

Övrigt kommunstyrelsens arbetsutskott 2025

Styrmodell information och diskussion – kommundirektör Henrik Remmerfelt

Sponsring Stenbocksturen – kommundirektör Henrik Remmerfelt

Inriktningsbeslut kostsamverkan – kommundirektör Henrik Remmerfelt

Genomgång av inkomna motioner och medborgarförslag – administrativ chef Fredrik Svaton

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: EMMELI LINNÉA ELISABETH GILSTRING
Date: 2025-05-12 13:18:21
BankID refno: 0196c437-7fb4-71cd-be2b-90c49000270a



Justerare: Emmeli Gilstring

Signed by: CLAES SJÖKVIST
Date: 2025-05-12 15:34:12
BankID refno: 0196c4b3-c823-7ebd-9a3d-fc6b91d82e5c



Ordförande: Claes Sjökvist

Signed by: Gunnar Malgeryd
Date: 2025-05-12 13:35:04
BankID refno: 0196c446-b57f-754e-9f11-1c979ece2317



Justerare: Gunnar Malgeryd